

Informe Anual de Resultados 2018

**En cumplimiento del artículo 364-5 del Estatuto Tributario,
según adición del artículo 162 de la Ley 1819 de 2016.**

Contenido

Contenido	2
1. Balance General de Gestión	3
2. Ingresos Financieros	3
3. Fuentes de financiamiento	3
4. Plan Estratégico y temas emergentes	5
Antidiscriminación – Género	7
Antidiscriminación – Étnica y racial	7
Justicia Ambiental	7
Justicia Transicional	7
Justicia económica	8
Política de drogas	8
Sistema judicial	8
Estado de Derecho – Fortalecimiento institucional y cultura jurídica	9
Estado de derecho – Transparencia e intimidad	9
Litigio Estratégico	9
Comunicaciones	10
Publicaciones	10
Formación	10
Internacionalización	11
5. Fortalecimiento institucional	11

1. Balance General de Gestión

Durante el año 2018 Dejusticia culminó con la implementación de su plan estratégico trianual establecido en 2016, navegando bajo las líneas de trabajo, estrategias y metodologías previamente definidas, y adaptadas a la coyuntura, que nos marcó algunas nuevas rutas de trabajo.

Como siempre, determinar periódicamente el contexto en el cual estamos trabajando nos ha permitido identificar las señales de cambio, para anticiparnos a nuevas tendencias y ajustar nuestras estrategias, garantizando que nuestro trabajo tenga mayor impacto. Los tres principales temas de coyuntura con impacto nacional a los que hemos respondido son: la crisis en Venezuela, el cambio de gobierno y los escándalos de corrupción.

Finalmente, desde una perspectiva interna, el 2018 fue un año transformador al interior de Dejusticia por dos razones principalmente: la primera por los cambios en su principal órgano de gobierno para prever un relevo generacional y en la dirección, incluida la renovación de varios directores temáticos. La segunda razón fue la llegada de dos donaciones significativas de mediano plazo y con un componente importante y novedoso de fortalecimiento institucional, que a la vez que nos dan estabilidad financiera, también representan nuevos retos de cumplimiento y desempeño.

2. Ingresos Financieros

En materia financiera, el panorama del año 2018 para Dejusticia fue el siguiente: en pesos colombianos redondeados, los ingresos totales alcanzaron la suma de \$16.060 millones de pesos. El detalle del tipo de ingresos se encuentra discriminado en la Memoria Económica 2018.

3. Fuentes de financiamiento

En la siguiente tabla detallamos la relación de los proyectos activos y finalizados en Dejusticia, así como los ingresos que incluyen a los donantes, los contratistas y otras fuentes de financiamiento durante el año 2018:

Nº de contrato	Razón social	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Destinación de la donación o recurso	Monto donación
N/A	FUNDACIÓN ABOGADOS Y ABOGADAS DEL NOROESTE ARGENTINO EN DERECHOS HUMANOS Y ESTUDIOS SOCIALES (ANDHES)	1/11/2015	30/04/2018	Responsabilidad corporativa por violaciones a los derechos humanos durante dictaduras pasadas y conflictos armados: promoviendo litigios estratégicos y comisiones de la verdad	69.361.039
N/A	FUNDACIÓN ABOGADOS Y ABOGADAS DEL NOROESTE ARGENTINO EN DERECHOS HUMANOS Y ESTUDIOS SOCIALES (ANDHES)	1/01/2018	31/12/2019	Avances en la responsabilidad corporativa por violaciones a los derechos humanos durante dictaduras pasadas y conflictos armados: promoviendo litigios estratégicos y comisiones de la verdad	35.642.816
12593	WELLSPRING PHILANTROPIC FUND	1/01/2018	31/12/2018	Investigación y defensa sobre el aborto seguro y legal en Colombia	137.908.929
13068	WELLSPRING PHILANTROPIC FUND	1/01/2018	31/12/2019	Investigación y promoción de la responsabilidad por los derechos socioeconómicos y los actores no estatales	181.263.356
COLOMBIA-RIIO-02	TOBACO FREE KIDS IG	1/08/2017	31/07/2019	Abogando por el derecho a una alimentación saludable en Colombia.	886.637.443
81051445	EMBAJADA DE SUIZA EN COLOMBIA, COSUDE	1/08/2017	30/11/2019	Fortalecimiento de capacidades de comunidades locales y funcionarios públicos para gestionar conflictos territoriales en siete departamentos de Colombia	378.664.704
272-4254	DIAKONIA COLOMBIA	1/01/2016	31/12/2018	Financiar el desarrollo del "Plan Estratégico de Dejusticia 2016-2020"	158.138.759
GTLFFO1801	THE INTERNATIONAL EDUCATION, IIE	5/01/2018	05/31/2018	Financiar dos talleres en Cúcuta para periodistas y activistas venezolanos en Derechos Humanos	49.098.177
834 SRF# 25876	THE INTERNATIONAL EDUCATION, IIE	1/11/2017	30/06/2018	Conferencia de la sociedad civil venezolana y colombiana	6.645.341
GTLFFO1801	THE INTERNATIONAL EDUCATION, IIE	14/06/2018	30/09/2019	Para ser sede de la Conferencia de la Sociedad Civil de Colombia y Venezuela en noviembre de 2017.	50.177.902
0170-1308	FORD FOUNDATION (LEARNING)	1/01/2018	31/12/2019	Colaboración global de aprendizaje para vincular Aprendizaje y práctica para una mayor transparencia y rendición de cuentas.	823.297.418
128903	FORD FOUNDATION (BUILD)	1/01/2018	31/12/2018	Fortalecer el trabajo de la organización, a través del desarrollo y posicionamiento de la organización en el movimiento de derechos humanos.	1.764.399.518
OR2017-35464	FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	30/04/2017	30/04/2019	COORDINACIÓN CEDD: proyecto de investigación regional que demostrará el uso de recursos estatales, con respecto a la prohibición y represión de la producción, distribución y consumo de cannabis	269.043.112
OR2018-40876	FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	1/01/2018	30/04/2025	CHALLENGE: Fortalecimiento institucional: el trabajo colaborativo con el Norte y el Sur globales y, a través de nuestro trabajo, genera impacto y multiplica los efectos en el movimiento de derechos humanos.	5.221.970.351
OR2017-35000	FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	5/04/2017	5/04/2019	CUIDADO PALIATIVO II: Realizar una investigación orientada a la acción sobre las barreras de acceso a los medicamentos controlados para personas con necesidades de atención paliativa.	324.148.287
OR2017-35808	FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	1/05/2017	30/04/2018	VENEZUELA: participar en actividades para exponer a las organizaciones venezolanas de derechos humanos a nuevas herramientas y educar al público en general en Colombia sobre violaciones de derechos humanos en Venezuela. Diplomacia Ciudadana: Un Intercambio Colombia-Venezuela	154.901.232
OR2017-37766	FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	1/10/2017	31/12/2019	Institucional: aprendizaje colaborativo. Fortalecer la capacidad de nuestra organización para financiar las operaciones de caridad.	2.066.997.533
2018-6847	THE WILLIAM AND FLORA HEWLETT FOUNDATION	24/01/2018	24/01/2020	Colaboración global para vincular aprendizaje y práctica para una mayor transparencia y rendición de cuentas.	840.938.137
LATE-2017D-COL-DJS	INTERNATIONAL BUDGET PARTNERSHIP, IBP	1/12/2017	30/05/2019	Iniciativa latinoamericana de gasto tributario	47.725.106
004-2017	LA CORPORACIÓN TRANSPARENCIA POR COLOMBIA	28/04/2017	15/07/2018	Fortalecer las capacidades ciudadanas para hacer vigilancia y control al cumplimiento de la Ley de transparencia.	258.363.593
0170-0344	LEGAL AGENDA	1/04/2017	31/12/2019	Colaboración Sur-Sur en investigación- acción sobre derechos económicos y sociales en Medio Oriente y África del Norte.	111.837.782

Nº de contrato	Razón social	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Destinación de la donación o recurso	Monto donación
G1805-02116	EUROPAN CLIMATE FOUNDATION, ECF	15/05/2018	15/06/2018	En virtud del Fondo común para energía internacional, la subvención está destinada a organizar una reunión de estrategia regional como parte de Grupo de trabajo de Free Americas, tal como se expresa en su propuesta y presupuesto para la Fundación Europea para el Clima.	58.065.470
GR-004080	FUNDACIÓN AUXILIUM	1/01/2018	31/12/2018	Contribuir a los caminos de la verdad y la justicia de tres comunidades en el Caribe colombiano	623.398.578
N/A	PRIVACY INTERNATIONAL- FASE 2	1/05/2018	30/09/2018	Proteger la privacidad en el sur global: mejorar los derechos a la privacidad y la libertad de expresión AÑO 2	56.772.068
N/A	PRIVACY INTERNATIONAL	12/10/2018	31/12/2018	Facilitar la ejecución de actividades relacionadas con. proyecto: protegiendo la privacidad en el sur global (fase 2)	10.104.049
N/A	SUSTAINABLE DEVELOPMENT SOLUTIONS NETWORK, SDSN	12/03/2018	12/08/2018	Apoyar la colaboración de un grupo temático mundial sobre justicia climática y litigios. Sobre capacitación y creación de capacidad en América Latina y el Caribe, y el Sur Global en general.	88.066.594
N/A	THE SIGRID RAUSING TRUST	1/03/2016	1/03/2019	Fortalecimiento institucional: fortalecimiento y defensa de los derechos humanos, en particular los derechos económicos y sociales, el estado de derecho, la justicia ambiental, la discriminación, las transiciones constitucionales y la justicia de transición y el análisis del sistema judicial.	367.787.738
N/A	TRANSPARENCY INTERNATIONAL	30/04/2018	25/05/2018	Fortalecer los conocimientos teóricos y prácticos sobre litigios estratégicos para casos de corrupción de la sociedad civil a través de capacitación especializada para los coordinadores de ALAC'S.	4.177.146
N/A	FEDESARROLLO	19/09/2016	30/12/2017	Ejecutar la investigación "Contribuir al diagnóstico sobre las formas de corrupción en Colombia y los mecanismos que las producen y reproducen, con el fin de sugerir líneas de investigación y formular estrategias y recomendaciones específicas para enfrentar en forma más eficaz la corrupción"	10.250.000
N/A	SIGLO DEL HOMBRE EDITORES SA	1/01/2018	31/12/2018	Venta de publicaciones	24.186.650
N/A	TERCEROS IDENTIFICADOS	1/01/2018	31/12/2018	Ajustes liquidaciones contratos laborales, prestaciones sociales; diferencia cambiaria, intereses financieros, reembolso por licencias e incapacidades, reembolsos de anticipos de gastos de viaje.	638.823.597
N/A	INCLIO INTERNATIONAL NETWORK OF CIVIL	1/01/2018	31/12/2018	Reembolso de gastos en diferentes actividades	79.387.987
N/A	CENTRO DE INVESTIGACION Y DOCENCIA ECONOMICAS, CIDE	Saldo vigencia anterior		Contrato de prestación de servicios para la publicación del Informe Regional CEDD	4.041.213
N/A	EMBAJADA DE NORUEGA EN BOGOTA	15/12/2015	15/06/2016	Ofrecer la experticia legal y constitucional, a través de estudios y conceptos, para encontrar soluciones a problemas legales surgidos alrededor de las conversaciones de paz de la habana.	57.694.560
N/A	FIAP FUNDACION INTER Y PARA IBEROAMERICANA DE ADMIN	Saldo vigencia anterior		Fortalecer al Ministerio de Salud en el desarrollo de políticas de transparencia y lucha contra la corrupción con énfasis en política farmacéutica; Diagnóstico e inventario sobre normatividad y necesidades en materia de reserva y clasificación de información dentro de los sectores salud, medio ambiente, defensa e industrias extractivas; Revisión de normativa y sanciones a dádivas y prebendas en el sector salud.	200.310.924

4. Plan Estratégico y temas emergentes

Los logros y objetivos planteados en la organización los hemos alcanzado de manera general en este tercer año de nuestro plan estratégico 2016-2018, además de que en algunos asuntos hemos obtenido resultados adicionales. Muchos de los retos propuestos se han alcanzado completamente, y otros, parcialmente encontrándose en proceso de obtención, pues las propuestas de transformación de la sociedad colombiana hechas por Dejusticia son ambiciosas y se enfrentan a un país que impone nuevos desafíos constantemente.

Dejusticia está organizada en siete líneas temáticas y cinco áreas transversales que se articulan fuertemente. Las líneas temáticas representan las divisiones conceptuales que recogen los principales temas de investigación y el contexto político y jurídico, y se desarrollan principalmente mediante las estrategias de investigación, trabajo en redes e incidencia en tomadores de decisiones de política pública. Las áreas transversales representan otras estrategias mediante las cuales Dejusticia alcanza sus resultados,

como por ejemplo el litigio, la internacionalización, las comunicaciones y los programas de formación, junto al área administrativa o de soporte que facilita los procesos de todas las líneas y áreas.

Los tres temas coyunturales principales que marcaron nuestro trabajo durante el 2018 fueron (i) la crisis en Venezuela, especialmente la situación de los migrantes, (ii) el cambio de gobierno en Colombia que nos convoca a fortalecer la defensa de los avances en negociación de paz y protección de derechos de minorías, víctimas y ambiente, y finalmente, (iii) los escándalos de corrupción y conflictos de interés en funcionarios del sistema judicial, del legislativo y órganos de control en Colombia.

Durante el año profundizamos el trabajo con Venezuela, que venía de estar enfocado en ofrecer visibilidad, en Colombia, al trabajo de organizaciones de derechos humanos locales como Provea, Foro Penal Venezolano, Cáritas Venezuela, Transparencia Venezuela y Defiende Venezuela. De allí fuimos adicionando estudios y trabajo de campo sobre la situación de los migrantes cerca de la frontera y hemos seguido avanzando hacia el estudio de la migración, la regularización y los derechos de los migrantes una vez llegan al territorio colombiano. Este trabajo con Venezuela incorpora dos de los componentes novedosos de nuestras estrategias internacionales: fortalecer la solidaridad con el movimiento de derechos humanos y profundizar el impacto del trabajo de Dejusticia en el ámbito internacional.

El cambio de gobierno luego de las elecciones de mayo de 2018, nos ha puesto en estado de alerta para tratar de evitar retrocesos en asuntos fundamentales como el cumplimiento y la implementación del Acuerdo de Paz, especialmente en temas como el sistema de justicia y verdad, el enfoque de género y la política de sustitución de cultivos de uso ilícito. El giro político del nuevo gobierno y el perfil más conservador de los magistrados de las altas cortes también nos impulsa a establecer estrategias para contrarrestar los posibles retrocesos en la garantía de los derechos de las víctimas, las minorías y la ciudadanía en general en asuntos como las consultas populares sobre el uso del suelo de las comunidades y la protesta social.

Finalmente, la problemática de la corrupción es el otro tema coyuntural al que hemos dedicado parte de nuestro esfuerzo. El 2018 trajo escándalos de corrupción, conflictos de interés y falta de transparencia nunca antes vistos en Colombia. Altos funcionarios del gobierno y de los órganos de control inmersos en prácticas corruptas que afectan el Estado de Derecho y perjudican el desempeño de todas las instancias públicas y la distribución de los recursos, y en consecuencia, afectan la realización de los derechos de la ciudadanía.

Los indicadores para medir los efectos y consecuencias de transformación que ofrece Dejusticia y que destacamos a continuación, hacen relación a la incidencia en (i) instancias estatales, cuando los hacedores de política pública toman en consideración nuestras propuestas o que han incidido en la agenda pública; (ii) el impacto en la justiciabilidad de derechos para fortalecer la protección judicial e impactar en la producción de jurisprudencia para la promoción y protección de los derechos de poblaciones vulnerables y (iii) ONGs, academia, opinión pública, redes y alianzas discuten, difunden o tiene en cuenta nuestras propuestas. En el anexo REGISTRO DE ACTIVIDADES reportamos todas las actividades y una tabla de indicadores consolidados por líneas y por tipo de actividad, que permiten ver el crecimiento de nuestros logros.

A continuación presentamos algunos de los más representativos organizados según las líneas de trabajo temáticas y transversales.

Antidiscriminación – Género

El equipo de género continuó su trabajo sobre derechos sexuales y reproductivos de las mujeres, este año con un enfoque regional que contribuye al esfuerzo institucional de regionalización que venimos haciendo desde hace un par de años. Adicionalmente, el equipo de esta sublínea ha trabajado casos de acoso laboral y defensa de los derechos de la población LGBTI.

Sus contribuciones al esfuerzo de evitar retrocesos al respecto son importantes en el contexto colombiano ya que el trabajo con las organizaciones aliadas sigue avanzando, y además profundizaron su trabajo con alianzas internacionales y en escenarios internacionales.

Antidiscriminación – Étnica y racial

Trabajamos por la igualdad para las poblaciones indígenas y afro-descendientes y su mayor representación y participación. Acompañamos el diseño y fortalecemos los mecanismos de participación y consulta previa relacionados con recursos naturales e industrias extractivas. Hacemos seguimiento a las decisiones que afectan a estos grupos poblacionales e impulsamos la promoción de las acciones afirmativas especialmente en materia de empleo y educación.

Hemos desarrollado redes y foros para facilitar el intercambio de experiencias de comunidades indígenas o étnicamente diferenciadas en el sur global.

Justicia Ambiental

El trabajo de la línea de justicia ambiental tiene tres ejes centrales: (i) el ordenamiento integral del territorio, en el que promovemos un ordenamiento y gobernanza del territorio, particularmente ecosistemas estratégicos y áreas protegidas, de forma coherente con su complejidad ambiental, social, cultural, económica y político-administrativa, incorporando una perspectiva de derechos humanos, que permita una toma de decisiones más integral y sostenible; (ii) la democracia ambiental, donde promovemos procesos de toma de decisiones ambientales y minero-energéticas más balanceados, con participación activa y eficaz de las entidades territoriales, las comunidades y los grupos tradicionalmente discriminados; (iii) el cambio climático en el que investigamos e incidimos en el desarrollo de un marco jurídico global y nacional para la protección de los desplazados y refugiados ambientales, y para combatir las causas y consecuencias del cambio climático, particularmente la deforestación y la mala calidad del aire.

Justicia Transicional

Durante el 2018, los investigadores e investigadoras de la línea de justicia transicional estuvieron al frente de cuatro temas principalmente: (i) la construcción de paz luego de la firma del acuerdo y la expedición de la mayor parte del marco normativo que estableció la estructura jurídica e institucional para su implementación; (ii) el acceso de las comunidades víctimas al sistema de justicia transicional; (iii) el fomento de capacidades, y gestión del conocimiento a jueces y magistrados de restitución de tierras, como continuación del trabajo realizado desde hace varios años con el acompañamiento y financiación de la

Cooperación Suiza y (iv) el estudio de la responsabilidad de terceros civiles en el conflicto y las posibles formas de pensar su contribución a la verdad y a la construcción de la paz.

Nuestras principales actividades y logros para el 2018 son estas:

Justicia económica

En esta línea nos centramos en cuatro áreas clave: (i) *alimentación*, que se incorpora en el marco del objetivo estratégico de incorporar estándares de derechos humanos en la normatividad, la jurisprudencia nacional e internacional y las políticas públicas relacionadas con procesos alimentarios; (ii) *política fiscal* para lograr otro objetivo fijado como es el reconocimiento de la política fiscal como un asunto de derechos humanos por actores clave en debates nacionales y regionales sobre la materia; (iii) *tierra y campesinos* para visibilizar los problemas del campo y la distribución de la tierra como problemas de derechos humanos que inciden en la construcción de una sociedad justa y finalmente, (iv) Implementación efectiva de decisiones judiciales de tipo estructural, tanto nacionales como internacionales, en temas clave para la realización de los derechos sociales, económicos y culturales.

Política de drogas

La Línea de política de drogas trabaja tres temas principalmente: (i) políticas respecto al tratamiento de los cultivos ilícitos y sus cultivadores; (ii) propuestas de reforma a la política criminal y al uso del derecho penal frente a los comportamientos relacionados con las drogas y (ii) investigación sobre las barreras de acceso a medicamentos opioides usados en cuidados paliativos y en tratamientos de sustitución para personas que usan heroína.

Queremos destacar las contribuciones de esta línea al Plan Estratégico de Dejusticia en tres aspectos: el primero es el esfuerzo de regionalización, realizando trabajo de campo e investigación en regiones como el Putumayo y en ciudades intermedias como Armenia, Pereira y Cúcuta; el segundo es la transversalidad de los temas y la colaboración con líneas como la de Género y la de justicia transicional y el tercero es la internacionalización del trabajo, con presencia estratégica de la línea de política de drogas en escenarios de derechos humanos como son el Comité DESC, la Comisión de Estupefacientes, y la Conferencia Latinoamericana de Política de Drogas.

Sistema judicial

La línea de Sistema Judicial continuó con sus principales ejes temáticos: (i) análisis y estudio a la situación de las personas privadas de la libertad en el marco de la Comisión de Seguimiento de la Sentencia sobre crisis del sistema penitenciario; (ii) el seguimiento a la aplicación de Código de Policía, particularmente a asuntos relacionados con la protesta social y (iii) la reforma a la justicia.

Para obtener el objetivo estratégico de cambiar el uso del lenguaje en los debates nacionales e internacionales sobre el acceso a la justicia y necesidades jurídicas, hemos participado en debates académicos, de política pública y en espacios de opinión.

El objetivo estratégico de que más nos hemos ocupado es el de promover avances en reformas efectivas a la justicia y en la implementación de un enfoque sistémico de justicia con énfasis territorial, que tenga

en cuenta la persecución penal de delitos graves la independencia judicial y las alternativas al encarcelamiento.

Estado de Derecho – Fortalecimiento institucional y cultura jurídica

En Dejusticia creemos que el derecho es un instrumento para la transformación social. Investigamos las diversas maneras como los ciudadanos se relacionan con el derecho, y contribuimos a generar una cultura jurídica democrática, favorable a las instituciones y respetuosa de los derechos humanos. Centramos nuestras investigaciones en el cumplimiento de las normas y la formación en Derecho.

Nuestros objetivos estratégicos son (i) lograr alcanzar la inserción continua y la mayor visibilización de temas de cultura jurídica, educación legal, regulación de la profesión jurídica y ciudadanía en debates pertinentes vinculados principalmente a temas específicos como la educación y (ii) contribuir a que haya instituciones locales más fuertes, con sensibilidad a las realidades locales para que sean legítimas y eficaces.

Estado de derecho – Transparencia e intimidad

Gracias al trabajo en estos últimos años, Dejusticia se ha convertido en un referente y autoridad en la implementación del derecho de acceso a la información pública, por haber participado directamente desde la formulación de la política y por continuar contribuyendo a su implementación. También, hemos realizado aportes a la transparencia de los funcionarios públicos, la defensa del derecho a la intimidad en la era digital y la búsqueda de la verdad. Nuestro trabajo en la sublínea de Transparencia e intimidad se ha enriquecido con la colaboración con otras organizaciones como Privacy International, Transparencia por Colombia, la Fundación para la Libertad de Prensa FLIP y organizaciones aliadas como Fedesarrollo y la alianza a la que pertenecemos, Más información más derechos, que promueve el acceso a la información pública.

Litigio Estratégico

El trabajo de la línea de Litigio Estratégico está definido por su transversalidad, ya que los expertos de la línea siempre trabajan con los demás investigadores de las líneas temáticas en la oportunidad, los argumentos y las estrategias de nuestras actuaciones judiciales. En general, elaboramos, presentamos y hacemos seguimiento a demandas propias ante las Altas Cortes de Colombia (Corte Constitucional, Corte Suprema de Justicia y Consejo de Estado), escogiendo los asuntos de acuerdo a los intereses de las líneas temáticas. Además, actuamos en intervenciones, coadyuvancias o *amicus curiae* en procesos existentes, ya sea independientemente, en conjunto con organizaciones afines o por invitación de las Cortes y jueces locales.

En términos internacionales presentamos intervenciones o *amicus curiae* en procesos existentes en otros países o en la Corte Interamericana de Derechos Humanos y participamos en audiencias ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos.

En este [enlace](#) se puede ver una selección mucho más completa de nuestra actuación entre demandas e intervenciones. A continuación, algunas de nuestras acciones más relevantes recientemente:

Comunicaciones

El año 2018 fue un año bastante positivo para la consolidación de Dejusticia como una ONG que utiliza la comunicación como vehículo de incidencia que resulta efectivo. Logramos que nuestra organización se conociera más, a nivel nacional e internacional y que nuestra página web se fortaleciera como un sitio de consulta sobre derechos humanos en Colombia y otros asuntos del sur global, como la migración de venezolanos a América Latina o la aparición de nuevos gobiernos populistas autoritarios.

Este resultado parte del esfuerzo conjunto entre los investigadores de líneas de Dejusticia y la oficina de comunicaciones, quienes venimos trabajando en la elaboración de diversas estrategias de difusión y producción de contenidos relacionados a las áreas temáticas (entre ellos artículos periodísticos, columnas de opinión, análisis, resúmenes de casos o intervenciones, videos, podcast, formatos nativos para redes sociales).

Publicaciones

En 2018 el [área de publicaciones](#) contribuyó a editar y difundir 21 publicaciones nuevas. Todos los títulos tienen una versión digital disponible para descarga gratuita desde nuestra página web y 17 están disponibles en versión impresa. Aunque en Colombia publicamos menos títulos que en 2017 (28 impresos y 5 exclusivamente digitales), en alianza con Siglo XXI editores en Argentina publicamos dos libros más que el año pasado. También trabajamos en mejorar nuestra capacidad de traducción de nuestros textos: durante el año hicimos una traducción a inglés y 3 a español. Además, adelantamos el trabajo de publicación de 12 textos que saldrán en el primer semestre de 2019.

Formación

El área de Formación atraviesa transversalmente a todas las líneas de trabajo, ya que diseña y organiza cursos y talleres para capacitar activistas, líderes de comunidades y profesionales jóvenes de múltiples disciplinas quienes, sin importar su formación inicial, están interesados en desarrollar nuevas opciones de carreras y en obtener las herramientas necesarias para proteger los derechos de sectores vulnerables.

Contribuimos a crear y mantener una comunidad del Sur Global que está constantemente nutrida por nuestro trabajo y el trabajo de los estudiantes que pasan por nuestros programas, quienes representan una voz del Sur Global sólida, bien informada y con trayectoria. Creemos que nuestro trabajo puede tener mayor impacto cuando lo compartimos con otros activistas y organizaciones alrededor del mundo, por lo tanto, la educación y el desarrollo de capacidades siempre han sido parte del ADN de Dejusticia.

Los objetivos estratégicos de esta área son: (i) La continuación de talleres globales de investigación-acción para jóvenes defensores de derechos humanos del Sur Global; (ii) el desarrollo de nuevos cursos académicos y continuación de cursos vigentes y (iii) el diseño metodológico de iniciativas pedagógicas de las líneas temáticas.

Internacionalización

Hemos logrado fortalecer nuestra presencia internacional, lo que se ve reflejado en los siguientes aspectos: (i) mayor liderazgo en redes; (ii) nuestra llegada a nuevas regiones y (iii) optimización de nuestros canales de comunicación.

Los objetivos estratégicos del área de Internacionalización que se establecieron para el período 2016-2018 son: (i) Aplicación de nuevas capacidades de investigación-acción por parte de los participantes en la escuela global de Dejusticia; (ii) Mayor presencia en medios internacionales del trabajo de Dejusticia en todas sus líneas temáticas, (iii) Mayor diseminación de estudios académicos producidos por Dejusticia a nivel internacional y (iv) Propuestas concretas por parte de Dejusticia para enfrentar problema de reducción de espacios de sociedad civil sobre DDHH.

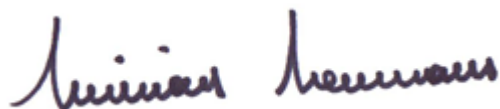
5. Fortalecimiento institucional

Durante el 2016 Dejusticia, llevó a cabo talleres de planeación estratégica y de resiliencia financiera, con facilitadoras internacionales y con una metodología de amplia participación de los miembros de Dejusticia. Este plan estratégico abarcaba tres años, hasta fines de 2018. En estos planes logramos establecer objetivos y resultados por líneas y áreas temáticas, además de establecer caminos para encontrar sostenibilidad financiera con el fin de ser una organización más robusta y mejor posicionada, bajo la perspectiva de trabajar en el fortalecimiento de los derechos humanos y la protección del Estado de Derecho.

En febrero de 2019 comenzamos a desarrollar el nuevo plan estratégico y financiero para los próximos tres años (2019-2021), el cual nos permitirá identificar los objetivos y resultados que prevemos para nuestro trabajo. Confiamos en que, a través del apoyo de nuestros donantes y la diversificación de los recursos, lograremos ser una organización robusta y capaz de trabajar de una manera más efectiva, respondiendo a las complejidades que el contexto de la práctica de derechos humanos nos está exigiendo.

Durante este año realizamos actividades tendientes a nuestro fortalecimiento en las siguientes áreas: cambios en los órganos de gobierno; crecimiento en la planta de personal; fortalecimiento del Área de Talento Humano; contrataciones externas; seguridad frente al riesgo físico, digital y legal; comunicación interna y tecnología al servicio de los derechos humanos; seguridad financiera, mantenimiento a la planta física y cultura del aprendizaje.

Suscrito en Bogotá a los 21 días del mes de marzo de 2019



VIVIAN NEWMAN
DIRECTORA